

Índice

1. Breve recorrido histórico y evolución de nuestras perspectivas.....	1
2. Estado de la red y la asociación.....	2
3. Obejtivos Estratégicos.....	3
4. Planificación por Objetivos Específicos.....	3
5. Transparencia de cuentas.....	5
6. Presupuesto para 2017.....	7
7. Propuesta de actualización de las aportaciones mensuales.....	8
8. ¿Dudas, sugerencias, insultos?.....	9

1. Breve recorrido histórico y evolución de nuestras perspectivas

Nuestras primeras reuniones empezaron tras la presentación que hicieron los compañeros de ExtremaGuifi a inicios de 2014. Nos enamoraron. Convergieron varias motivaciones que podemos resumir en nuestras perspectivas social (queremos mejorar nuestro entorno), friki (nos mola frikear con redes y mezclarnos con otros frikies) y de autoempleo (seguro que podemos sacar unas perrilas de aquí), así nos animamos unas 6 personas a emprender el proyecto.

Pocos meses después empezamos a realizar pruebas y con la financiación de la Moneda Social Puma se levantó el primer supernodo (estación base de cobertura) a finales de 2014. Nuestra perspectiva de autoempleo nos llevó a incorporarnos a un programa de economía social para generar una estructura empresarial pero, en contra de los deseos de nuestros coaches y profesores, llegamos a la conclusión de que no era el momento de convertir SevillaGuifi en una empresa, así que abandonamos la perspectiva de autoempleo. Al mismo tiempo nos dimos cuenta que los frikis y sus intereses eran sólo una minoría, deseada pero minoría. De este modo nos quedamos sólo con la motivación social: mejorar nuestro entorno desde la Soberanía Tecnológica y el Procomún. También se asentaron nuestras ideas sobre tales conceptos: "Soberanía Tecnológica sí, pero no podemos aspirar a que todas las personas sepan y quieran configurar una red basada en libertades, asumamos nuestro papel local.", "Procomún sí, pero aprendamos de nuestras referencias en Cataluña que ya han resuelto muchos conflictos (legales, económicos y participativos) a través de diversas estrategias y normas, asumamos nuestro papel local."

En febrero de 2016 organizamos en Sevilla el primer encuentro Guifi en el sur: SAR-SUR 16 con participantes de Andalucía, Madrid y Cataluña. Todo un evento de confraternización y aprendizaje. Al mismo tiempo descendía el número de personas en el grupo motor hasta que a principios de 2016 nos quedamos en dos promotores (con las inestimables colaboraciones puntuales de muchos amigos y amigas). La posible incapacidad de sostener el proyecto se convirtió en nuestro mayor miedo, no por falta de conocimientos o habilidades, sino por tiempo y escalabilidad del proyecto. Desde entonces, a la perspectiva social le añadimos la perspectiva del compromiso, compromiso de calidad con las usuarias y compromiso de sostenibilidad con la comunidad que apuesta por el Procomún y la Soberanía Tecnológica. Hace mucho tiempo que no invertimos esfuerzos en difusión para ampliar la red, las peticiones vienen del boca a boca. Sí que abrimos vías para contactar con posibles nuevas voluntarias y colaboradoras. Pero el paso más importante creemos que está en dejar el voluntariado y garantizar la dignidad laboral a quienes sostienen la red comunitaria. Los promotores somos unos enamorados del proyecto que no dudaremos en invertir nuestro tiempo (tan solo hay que preguntar a nuestras familias para saberlo), pero conforme la red crece necesita de más tiempo que ya no se puede sostener con el voluntariado, no podemos pedir a nadie que trabaje como instalador o gestor por la patilla aunque la causa sea muy bonita.

En junio de 2016 viajamos a Barcelona para asistir al encuentro global de Guifi.net SAX-16 con participación internacional. Allí encontramos bastantes pistas sobre nuestras inquietudes técnicas, económicas y sobre participación. Cuando nos miramos vemos como desde el principio hemos integrado en la asociación todas las tareas necesarias (despliegue, proveedora de Internet, proveedora de servicios, difusión y divulgación,

regulador local del procomún), mientras que en los lugares con mayor masa crítica se ha generado un "ecosistema" con diferentes agentes (voluntariado, profesionales, instituciones, usuarias, etc) que aportan y utilizan la red de forma complementaria. Pues ese es nuestro deseo ahora: alcanzar tanto la cantidad de usuarios (que no es mucha) como la estructura que hagan sostenible y feliz esta comunidad.

2. Estado de la red y la asociación

- Infraestructura de red
 - Supernodos: 3*
 - Enlaces troncales: camino único (sin respaldo) y actualmente sin funcionamiento.
 - Nodos de gestión y experimentación: 4
 - Nodos conectados totales: 38 (3+4+31)
 - Edificios: 1 (mf21-23)
- Servicios disponibles
 - Descagator (torrent)
 - Etherpad (edición colaborativa)
 - OwnCloud (similar a dropbox) [Apoyo: Andreas de La Transicionera]
 - Hosting (alojamiento) [Probando: <http://lanonima.org/>]
 - Mumble (similar a skype)
 - Telefonía (sip)
 - XMPP (mensajería similar a whatsapp) [Apoyo: Jorge de Malaga Común]
- Asociación
 - Grupo motor: 2 personas.
 - Áreas:
 - Infraestructura técnica: Fredy y Pablo.
 - Infraestructura servicios: Fredy.
 - Comunicación: Fredy.
 - Administración: Pablo.
 - Apoyos recientes: Plan4d, Manu, Robe, Albert, Isra, Marc.
 - Comunicación:
 - Mail (sevilla@guifi.net) y grupos de correo.
 - Teléfono de atención: 955979471
 - Telegram.
 - Gestión
 - Migrando a Tryton.
 - Probando a separar instaladores y asociación.

3. Obejtivos Estratégicos

- Objetivos Estratégicos de SevillaGuifi 2017:
 - Generar una estructura estable y con calidad de servicio sobre la red.
 - Converger con el modelo de Guifi.net en: funcionamiento como ecosistema de agentes, ajuste a licencia Procomún RALN y adaptación al sistema de compensaciones.

- Alcanzar la masa crítica de usuarias y colaboradoras suficiente para hacer sostenible el proyecto.
- Objetivos a largo plazo:
 - Generar la estructura legal y participativa suficiente para que la infraestructura técnica en procomún de Sevilla sea utilizada por profesionales, instituciones y personas voluntarias.
 - Introducir la tecnología de fibra óptica en la red.
 - Alcanzar la masa crítica de usuarios en la red para mejorar las condiciones con proveedores y tener incidencia política.
 - Difusión de la Soberanía Tecnológica en comunicaciones.
 - Promover la visión del procomún en diversos ámbitos.

4. Planificación por Objetivos Específicos

Nota. Objetivos SMART: eEspecíficos, Medible, Alcanzables, Relevantes y Temporizados.

- [Infraestructura] Separar la infraestructura procomún del servicio asociativo CCI (Consumo Colaborativo de Internet).
 - Usar IPTunneling para las conexiones de los nodos.
 - Desde el principio para los supernodos nuevos (SMART).
 - Actualizar en los supernodos AS5 y FI11 antes de finalizar 2017 (SMART).
 - Pruebas de diferentes IPTunnel y proxies federados.
- [Infraestructura] Sistematizar la atención de incidencias
 - Utilizar canal de atención a incidencias: contestador telefónico. 955979471
 - Parametrizar la calidad de atención y resolución. Estimar Tiempo Medio de Atención y MTTR (Mean Time To Repair) para el primer semestre de 2017 (SMART).
 - Registrar las incidencias con parámetros estructurados.
 - Mejorar la calidad y minimizar las incidencias:
 - Registrar las incidencias con parámetros.
 - Estudiar las causas y soluciones más frecuentes.
 - Publicar un tutorial resolución de problemas básicos DIY en primavera de 2017 (SMART).
 - Evitar emplear equipos o procedimientos que introduzcan excesivos fallos.
 - Elaborar informe con observaciones y propuestas de mejora en el tercer trimestre de 2017 (SMART).
- [Infraestructura] Mejorar los enlaces troncales entre supernodos y sacarle provecho.
 - Restaurar los enlaces troncales actualmente sin funcionamiento (2) antes de llegar a 2017 (SMART).
 - Estudiar la ampliación de enlaces troncales para alcanzar topología de red distribuida (con backup).
 - Estudiar posibilidades para watchdog y balanceo de carga automático entre gateways.
- [Servicios] Ofrecer servicios virtuales colaborativos con calidad y ética.

- Desarrollar y probar servicios.
 - Publicitar en los medios propios los servicios ofertados en el tercer trimestre de 2017 (SMART).
 - Planificar para antes de 2018 la monetización de los servicios necesaria para estabilizar la calidad en los mismos (SMART).
- [Administración] Adoptar el sistema de compensaciones de Guifi.net.
 - No incluir la aportación de Amadrinamiento para nuevos nodos a partir de la asamblea (SMART).
 - Prorratear los gastos de infraestructura en las aportaciones mensuales para todos los nodos desde mediados de 2017 (SMART):
 - CapEx (Capital Expenditures): inversión en infraestructura.
 - OpEx (Operational Expenditures): gastos de funcionamiento y mantenimiento de la infraestructura.
 - En las aportaciones mensuales, separar las partidas al CapEx, OpEx y el servicio asociativo CCI para todos los nodos desde 01/2017 (SMART).
- [Administración] Garantizar la transparencia de la red.
 - Asignar a cada nodo su usuario en la base de datos de Guifi.net a principios de 2017 (SMART).
- [Administración] Regularizar las aportaciones económicas.
 - Tener actualizado el libro de socios con todos los nodos a principios de 2017 (SMART).
 - Realizar los cargos de las aportaciones mensuales mediante domiciliación bancaria en la mayoría de los nodos desde principios de 2017 (SMART).
 - Emitir recibos trimestrales en formato digital por las aportaciones a partir de enero de 2017 (SMART).
- [Administración] Garantizar la fuerza humana y optimizar la inversión de tiempo.
 - Registrar las tareas realizadas y analizar los resultados periódicamente para planificar y organizar el trabajo.
 - Garantizar a partir de mitad de 2017 al menos media jornada remunerada de dedicación al mantenimiento y crecimiento de la red, así como a los fines asociativos (SMART).
 - Sistematizar la información y procedimientos de funcionamiento interno para facilitar la incorporación de personas.
 - Migrar el sistema de gestión a Tryton durante el primer trimestre de 2017 (SMART).
 - Organizar toda la información en la gestión a Tryton para inicios de 2017 (SMART).
 - Actualizar la wiki con los tutoriales técnicos necesarios para el mantenimiento de la red
- [Administración+Comunicación] Gestionar la participación y apoyos.
 - Investigar sistema de gestión y compensación para compartir tareas delegables con personas colaboradoras.
 - Publicar en primavera de 2017 un primer análisis y valoración de la experiencia de compartir tareas (SMART).

- Algunas apoyos posibles hoy:
 - [Servicios] Ofrecerse para pruebas como usuaria
 - Telefonía IP, hosting, XMPP, ownclud
 - [Admin] Recopilar información de usuaria necesaria para actualizar gestión
 - username en plataforma Guifi.net (
 - CCC
 - [Comunicación] Atención a nuevas peticiones de nodos.
 - Mirar cobertura en mapas
 - Devolver información general
 - ...

5. Transparencia de cuentas

- Estado de cuentas (a fecha de 2016/10/16)
 - Banco Triodos: 905€.
 - Cobros pendientes: unos 50 Pumas y 500€ aprox.
- Materiales en stock y en uso
 - 2 Antenas planares (130€ aprox)
 - 5 Antenas direccionales (250€ aprox)
 - 2 Antenas en reparación (150€ aprox)
 - 1 Router Debian (130€ aprox)
 - Cable y otros fungibles (120€ aprox)
 - Herramientas (50€ aprox)
 - (Total aproximado: 830€)
- Compensación económica realizada
 - Fecha: junio 2016
 - Cantidad 300€.
 - En concepto de gastos de transporte por trabajos realizados.
 - Distribución ponderada por las horas de dedicación al proyecto (Fredy, Pablo, Sergio).
- Oportunidades de autoempleo
 - Desde abril de 2016, en los trabajos de instalación de nodos se trata de separar la economía en:
 - Gastos de material y amadrinamiento al procomún: gestionado por la Asociación SevillaGuifi.
 - Mano de obra de instalación y configuración: gestionado por la persona que lo realiza.
 - Objetivos:
 - Facilitar la inclusión de nuevos agentes en el ecosistema económico-social de Guifi con el reconocimiento del trabajo: instaladores profesionales.
 - Liberar de carga de trabajo al grupo motor.
 - Simplificar la contabilidad de la asociación.

- Antecedentes
 - Anteriormente se había probado con distribuir una parte al común y otra al instalador, o bien todo para el común con la finalidad de después distribuir entre las diferentes tareas de mantenimiento.
- Funcionamiento no implantado completamente.
- Cantidad: 180€
- Personas: Pablo, Robe, Fredy (y Manu).

- Registro de horas de trabajo
 - Anexos
 - Registro primer periodo: "2016.06.24_SeGuiMo_RegistroHoras01.ods".
 - Registro actual: "2016.10.16_SeGuiMo_RegistroHoras02.ods".
 - Horas por Áreas
 - Periodo 1: 14/09/2015 a 23/06/16.
 - Infraestructura: 216h
 - Servicios: 85h
 - Administración: 39h
 - Comunicación: 34
 - General: 245
 - Total: 619h
 - Semanas: 40'5.
 - Media: 15 horas/semana
 - Periodo 2 (actualidad): 24/06/16 a 16/10/16.
 - Infraestructura: 148h
 - Servicios: 7h
 - Administración: 51h
 - Comunicación: 24h
 - Total: 230
 - Semanas: 16'5.
 - Media: 14 horas/semana.
 - Media septiembre y octubre: $193 \text{ (horas)} / 6 \text{ (semanas)} = 32 \text{ horas/semana}$.

- Donaciones significativas 2016 (aproximadas)
 - OFGM: donación directa de 231€.
 - Equipos (Plan4d): equivalente a 250€.
 - Participación en SAX: equivalente a 260€.

6. Presupuesto para 2017

- Previsión de crecimiento
 - Incremento de supernodos: 1 al año.
 - Total: 4 supernodos en 2017
 - Incremento de nodos: 2 nodos al mes.
 - Estimación de aportaciones mensuales: 512 mensualidades.
 - Cálculo: $12(\text{meses}) * 28 \text{ (nodos actuales aportando)} + \text{Sumatorio}[2(\text{nodos}) * i \text{ (mes)}]$ con 'i' desde 1 hasta 12 meses --> $12*28 + (21+1)*16/2 = 512$.

- Previsión de Ingresos
 - Reserva actual: 1400€ aprox (entre banco y cobros pendientes).
 - Aportaciones CapEx: $3€ * 512$ (mensualidades) = 1536€.
 - Aportaciones OpEx: $4€ * 512$ (mensualidades) = 2048€.
 - Aportaciones CCI: $8€ * 512$ (mensualidades) = 4096€.

- Partidas presupuestarias para 2017 (asignación aproximada)
 - Infraestructura procomún: CapEx y OpEx.
 - 3000€.
 - Proveedores de servicio de comunicaciones (ISP).
 - 2100€.
 - Cálculo: 3^5 (supernodos) * 50€/mes (fibra) * 12 (meses) = 2100€.
 - Servicio técnico al CCI.
 - 600€.
 - Servicio técnico a servicios virtuales.
 - 500€.
 - Gastos de administración y gestión general.
 - 600€.
 - Comunicación y difusión.
 - 300€.
 - Stock de materiales.
 - 800€.
 - Reserva.
 - 1400€.

- Compensación económica al esfuerzo
 - Desde mitad de 2017 se pretende destinar fondos equivalentes a media jornada (400€/mes) para compensar los esfuerzos de las personas que sostienen la red y la asociación con un compromiso colectivo de dedicación de 20h/semana.
 - Está aún por estudiar la forma de distribución y gestoría.
 - Los fondos vendrán de las diversas partidas presupuestarias, según las tareas desarrolladas.
 - Estimación: $6(\text{meses}) * 400€ = 2400€$

7. Propuesta de actualización de las aportaciones mensuales

Para conseguir el objetivo de "[Administración] Adoptar el sistema de compensaciones de Guifi.net."

- Cantidades
 - CapEx (inversión en infraestructura):
 - Nodos por cable ethernet: 2€/mes.
 - Nodos por aire: 3€/mes.
 - OpEx (gastos de mantenimiento):
 - Todos los Nodos: 4€/mes.
 - CCI (Consumo Colaborativo de Internet):

- Reducir de 10€ a 8€ al asumir la separación de partidas al CapEx, OpEx y CCI.

- Fases de implantación
 - Nuevos nodos:
 - No aportan Amadrinamiento.
 - Separan y aportan CapEx, OpEx y CCI actualizados desde el principio.
 - Nodos en funcionamiento:
 - Ya han aportado Amadrinamiento.
 - Desde 01/2017 se separa CapEx, OpEx y CCI actualizados.
 - Aportan OpEx y CCI desde 01/2017.
 - Aportan CapEx, OpEx y CCI desde 04/2017.

- Ejemplos
 - Nodo antiguo
 - hasta 12/2016 => 10€/mes
 - CCI: 10€/mes
 - de 1/2017 a 3/2016 => 12€/mes
 - CapEx: 0€
 - OpEx: 4€
 - CCI: 8€
 - desde 4/2016 => 15€/mes (14€/mes para ethernet)
 - CapEx: 3€ (2€ para ethernet)
 - OpEx: 4€
 - CCI: 8€
 - Nuevo Nodo
 - desde en principio => 15€/mes (14€/mes para ethernet)
 - CapEx: 3€ (2€ para ethernet)
 - OpEx: 4€
 - CCI: 8€

8. ¿Dudas, sugerencias, insultos?

No dudes en ponerte en contacto con nosotros. Queremos gestionar esta red para que sea comunitaria.

Salud Amor y Redes